

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Tidpunkt 16.03.2026, kl 18:02 - 20:19

Mötesplats Vantaan kaupungintalon valtuustosali (os. Asematie 7)

### **Behandlade ärenden**

**§ 13 Sammanträdets laglighet och beslutsförhet**

**§ 14 Justering av protokoll**

**§ 15 Anslagsändringar i driftsekonomi- och resultaträkningsdelen i budgeten för år 2025**

**§ 16 Reformprogrammets rapport 2023–2030 och rapporten om verkställande för år 2025**

**§ 17 Godkännande av Vanda och Kervo välfärdsområdes tvåspråkighetsprogram och handlingsplan**

**§ 18 Svar på fullmäktigemotionen om beräkning av Vanda och Kervo välfärdsområdes ekologiska fotavtryck**

**§ 19 Svar på fullmäktigemotionen om ibruktagande av titeln socionom vid Vanda och Kervo välfärdsområde**

**§ 20 Svar på fullmäktigemotionen om bevarandet av skyddshärbärg för bostadslösa i Kervo**

**§ 21 Svar på fullmäktigemotionen om att övergå till välfärdsområdets egen tjänsteproduktion inom barnskyddets vård utom hemmet**

**§ 22 Fullmäktigemotioner**

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

#### Närvarande medlemmar

Maarit Raja-Aho, ordförande  
Jouko Lindtman, 1:a vice ordförande  
Tanja Aidanjuuri, 2:a vice ordförande  
Shekhar Acharya  
Marja Ahava  
Jenni Alasuutari  
Heidi Anttila, suppleant  
Gashaw Kaisa Bibani  
Heidi Blomberg  
Patrik Borg  
Milad Dehghan, suppleant  
Funda Demiri  
Antero Eerola, anlände 18:07, avlägsnade sig 19:19  
Satu Ek  
Tarja Eklund  
Naima el Issaoui, avlägsnade sig 20:16  
Terhi Enjala  
Soile Eriksson  
Reija Friman  
Olga Gilbert  
Heli Hakala, avlägsnade sig 19:07  
Anu Hall  
Janne Hartikainen  
Hanna Holmberg  
Juha Järä  
Loviisa Kaartokallio  
Lauri Kaira  
Inna Kallioinen, suppleant  
Jenni Karemo  
Suvi Karhu  
Anne Karjalainen  
Patrik Karlsson  
Mika Kasonen  
Ulla Kaukola  
Sirpa Kauppinen  
Kimmo Kiljunen  
Otso Kivimäki, avlägsnade sig 19:06  
Ulla-Maija Kopra  
Nina Korventaival  
Matti Kotiranta  
Sirkka-Liisa Kähärä  
Timo Laaninen  
Merja Laitinen, suppleant, anlände 19:06  
Paula Lehmuskallio  
Salla Lindblad-Palo  
Jüri Linros  
Marjo Lipasti, suppleant, anlände 19:07  
Topi Liutu

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Juhani Lohikoski  
Mari Mäki, suppleant  
Mika Niikko  
Nina Nummela  
Elina Nykyri  
Anitta Orpana  
Sakari Rokkanen  
Niina Saarinen  
Jari Sainio  
Tina Salmi  
Tia Seppänen, suppleant  
Minttu Sillanpää  
Karita Snellman, suppleant  
Emily Strohm  
Juha Suoniemi  
Riitta Särkelä  
Ida Tamminen  
Eva Tawasoli  
Laura Tulikorpi  
Tiina Tuomela  
Kati Tyystjärvi, suppleant, anlände 19:19  
Marjo Vacker  
Tuomas Vanhanen  
Jonna Weckström

#### Övriga närvarande

Riikka Rajahalme, Hallintojohtaja, sekreterare  
Timo Aronkytö, Hyvinvointialuejohtaja  
Mikko Hokkanen, Konsernipalvelujen toimialajohtaja  
Minna Lahnalampi-Lahtinen, Vammaisten ja vanhusten palvelujen toimialajohtaja  
Jyrki Landstedt, Pelastusjohtaja  
Jenna Laurikkala, Laki- ja päätöspalveluiden päällikkö  
Kati Liukko, Terveysthuollon palvelujen toimialajohtaja  
Hanna Mikkonen, Lapsiperheiden ja aikuissosiaalityön palvelujen toimialajohtaja  
Esther Obeng Amoako, Nuorisovaltuuston edustaja  
Anni Sirola, Hallinnon erityisasiantuntija, tekninen sihteeri

#### Frånvarande

Anssi Aura  
Kai-Ari Lundell  
Muktar Osman  
Petri Roininen  
Eve Rämö  
Anni Juulia Tuomainen

#### Signaturer

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Maarit Raja-Aho  
Ordförande

Riikka Rajahalme  
Sekreterare

#### Protokolljustering

Protokollet har justerats och godkänts

Soile Eriksson

Terhi Enjala

#### Framläggning av protokollet

Tarkastettu pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) 23.3.2026 klo 12.00 lähtien.

Pöytäkirjanpitäjä Riikka Rajahalme

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## § 13

### Sammanträdets laglighet och beslutsförhet

Enligt 104 § i förvaltningsstadgan skrivs möteskallelsen för välfärdsområdesfullmäktige på finska och svenska.

Kallelsen till sammanträde utfärdas av välfärdsområdesfullmäktiges ordförande eller, om hen är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska anges tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas. I kallelsen ska anges om det är fråga om ett elektroniskt sammanträde samt den webbadress och den plats där allmänheten kan följa sammanträdet. Av kallelsen ska framgå om en del av ärendena kommer att behandlas vid ett slutet sammanträde.

Kallelsen ska sändas minst 4 dagar före välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde till varje ledamot och till dem som har rätt att närvara eller plikt att närvara vid sammanträdet. Inom samma tid ska det informeras om sammanträdet på välfärdsområdets webbplats.

### Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar konstatera att sammanträdet är lagligen sammankallat och beslutsfört.

### Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade konstatera att sammanträdet är lagligen sammankallat och beslutsfört.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö timo.aronkytö@vakehyva.fi

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## § 14

### Justering av protokoll

Enligt 120 § i förvaltningsstadgan tillämpas på välfärdsområdesfullmäktiges protokoll vad som bestäms om protokollföring i § 112 i lagen om välfärdsområden. Välfärdsområdesfullmäktige väljer vid sitt varje sammanträde två ledamöter att justera sammanträdesprotokollet. Protokollet kan justeras redan under sammanträdet i något enskilt ärende. Protokollet kan justeras elektroniskt. Protokollet ska uppgöras på både finska och svenska.

### Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. välja två ledamöter att justera sammanträdesprotokollet;
2. det justerade protokollet hålls tillgängligt i det allmänna datanätet på välfärdsområdets webbplats (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) från och med 23.3.2026 kl. 12:00.

### Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade enhälligt att:

1. välja två ledamöter att justera sammanträdesprotokollet; Soile Eriksson och Terhi Enjala
2. det justerade protokollet hålls tillgängligt i det allmänna datanätet på välfärdsområdets webbplats (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) från och med 23.3.2026 kl. 12:00.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö [timon.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timon.aronkyto@vakehyva.fi).

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**Områdesstyrelsen, § 22, 10.02.2026**  
**Områdesfullmäktige, § 15, 16.03.2026**

**§ 15**

**Anslagsändringar i driftsekonomi- och resultaträkningsdelen i budgeten för år 2025**

VAKEDno-2024-4661

**Områdesstyrelsen, 10.02.2026, § 22**

Ärendets beredare: ekonomiplaneringschef Marja Miettinen

Välfärdsområdesfullmäktige i Vanda och Kervo välfärdsområde har godkänt budgeten för 2025 vid sitt sammanträde 26.11.2024 § 240. Välfärdsområdesfullmäktige ansvarar för välfärdsområdets verksamhet och ekonomi, utövar beslutanderätt i välfärdsområdet och delegerar sina befogenheter genom bestämmelserna i förvaltningsstadgan. Enligt 76 § i förvaltningsstadgan ska välfärdsområdesfullmäktige när den fattar beslut om budgeten ange vilka verksamhetsmål som godkänts som bindande mål. Dessutom meddelar välfärdsområdesfullmäktige föreskrifter om hur budgeten och motiveringarna till den binder välfärdsområdets myndigheter.

I budgeten för 2025 har det beslutats att bindningsnivåerna för Vanda och Kervo välfärdsområdes driftsekonomi är följande:

- Välfärdsområde utan specialiserad sjukvård
- Specialiserad sjukvård

För dessa är verksamhetsbidraget den bindande posten. För resultaträkningsdelen är bindningsnivån årsbidraget.

**Välfärdsområdets förbättrade resultat**

Vanda och Kervo välfärdsområdes resultat kommer att förbättras jämfört med budgeten för 2025 så avsevärt att det ändrade resultatet bör behandlas i välfärdsområdesfullmäktige som en budgetändring. Resultatet förbättras vid alla sektorer och i alla centrala kontogrupper. Bakgrunden till det förbättrade resultatet är att ekonomin under 2024 utföll bättre än planerat, HUS-sammanslutningens goda ekonomihantering samt, som viktigast av allt, välfärdsområdets verkställande av reformprogrammet där man lyckats klart bättre än vad väntat och vad man haft som mål. Det förbättrade ekonomiska resultatet ger välfärdsområdet utmärkta förutsättningar att förnya och förbättra tjänsterna under de kommande åren.

Välfärdsområdet har strävat efter att förutspå sin ekonomi så noga som möjligt och man har ända sedan början av år 2025 kunnat se att det ekonomiska resultatet blir bättre än den beslutade budgeten. Prognosen har precisrats, men i fortsättningen kommer välfärdsområdet att göra satsningar för att ta fram mer exakta ekonomiska prognoser i framtiden och för att kunna kommunicera eventuella förändringar i förhållande till budgeten i tid till beslutsfattarna.

De budgetändringar som nu föreslås grundar sig fortfarande på bokslutsprognosen från 2025, inte på slutgiltiga bokslutssiffror.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

### **Förslag om ändring av driftsekonomin bindningsnivå – välfärdsområde utan specialiserad sjukvård – verksamhetsbidrag**

Efter budgetändringen är utgiftsanslaget Välfärdsområde utan specialiserad sjukvård 874,4 miljoner euro. I den ursprungliga budgeten var utgiftsanslaget 916,3 miljoner euro. Efter budgetändringen är inkomstanslaget Välfärdsområde utan specialiserad sjukvård 135,7 miljoner euro. I den ursprungliga budgeten var inkomstanslaget 115,0 miljoner euro. Välfärdsområdets verksamhetsbidrag förbättras med 62,7 miljoner euro efter budgetändringen och ska vara 738,7 miljoner euro.

### **Förslag om ändring av driftsekonomin bindningsnivå – specialiserad sjukvård – verksamhetsbidrag**

Enligt 25 § i HUS-sammanslutningens grundavtal utjämnas medlemmarnas betalningsandelar som grundar sig på budgeten vid räkenskapsperiodens utgång inom HUS-ramen, varvid välfärdsområdena och Helsingfors stad utjämnar faktureringen enligt den proportionella användningen av tjänster. Budgeten och prognosen för specialiserad sjukvård har grundat sig på en uppskattning om den proportionella användningen av tjänsterna mellan områdena och därmed varit förknippad med osäkerheter.

Enligt anvisningar från Bokföringsnämndens sektion för välfärdsområden och kommuner ska välfärdsområdets underskott synas i dess ägares bokföring. HUS-sammanslutningen kommer år 2025 att ha ett överskott på omkring 30 miljoner euro. Vanda och Kervo välfärdsområde fick ersättning från HUS, beräknat i proportion till användningen av tjänsterna, 2,3 miljoner euro. HUS-sammanslutningen debiterar inte separat täckandet av underskottet i bokslutet för 2024 (Vanda och Kervo välfärdsområdes andel 5,0 milj. euro), utan detta kan täckas från HUS-sammanslutningens resultat för räkenskapsperioden i bokslutet för 2025. Skyldigheten att täcka underskott beaktades i välfärdsområdets bokslut för 2024, vilket även förbättrar verksamhetsbidraget för 2025 på bindningsnivån för specialiserad sjukvård.

Den specialiserade sjukvårdens verksamhetsbidrag är 25,3 miljoner euro bättre än den ursprungliga budgeten. I budgeten för 2025 var den specialiserade sjukvårdens verksamhetsbidrag -379,4 miljoner euro, vilket föreslås ändras till -354,1 miljoner euro.

### **Ändringsförslag till resultaträkningsdelens poster 2025**

För resultaträkningsdelen är bindningsnivån årsbidraget. I och med att verksamhetsbidraget förbättras utfaller även årsbidraget bättre än budgeterat. I välfärdsområdets budget för 2025 var årsbidraget 18,8 miljoner euro, vilket föreslås ändras till 109,0 miljoner euro.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att ändra i budgeten för 2025:

- verksamhetsbidraget för välfärdsområde utan specialiserad sjukvård till -738 700 000 euro
- verksamhetsbidraget för specialiserad sjukvård till -354 100 000 euro samt

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

- årsbidraget för resultaträkningens del till 109 000 000 euro.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

---

**Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 15****Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige beslutar att ändra budgeten för år 2025 enligt följande:

- verksamhetsbidraget för välfärdsområdet exklusive specialiserad sjukvård till -738 700 000 euro;
- verksamhetsbidraget för den specialiserade sjukvården till -354 100 000 euro samt;
- vad gäller resultaträkningen, årsbidraget till 109 000 000 euro.

**Mötesbehandling**

Aluevaltuutettu Antero Eerola saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana klo 18.07.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö timo.aronkyto@vakehyva.fi

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**Områdesstyrelsen, § 44, 03.03.2026****Områdesfullmäktige, § 16, 16.03.2026****§ 16****Reformprogrammets rapport 2023–2030 och rapporten om verkställande för år 2025**

VAKEDno-2023-4413

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 44**

Bilagor

1 Uudistusohjelman raportointi 2025

Ärendets beredare: sektordirektör för koncerntjänster Mikko Hokkanen, strategichef Marianne Juosila och ekonomiplaneringschef Marja Miettinen

Staten, i egenskap av välfärdsområdenas finansiär, förutsatte att områdena utarbetar förändringsprogram för att balansera ekonomin och täcka underskott på det sätt som krävs enligt lagstiftning. För att balansera ekonomin och täcka det underskott som ackumulerats under de första verksamhetsåren utarbetade Vanda och Kervo välfärdsområde ett reformprogram för åren 2023–2030. Välfärdsområdesfullmäktige godkände huvudlinjerna och principerna för reformprogrammet vid sitt sammanträde 12.12.2023 § 123. Sektorerna fortsatte beredningen av de konkreta åtgärderna i programmet på grundval av huvudlinjerna, och välfärdsområdesfullmäktige godkände vid sitt sammanträde 29.4.2024 § 22 Vanda och Kervo välfärdsområdes reformprogram för åren 2023–2030. Programmet omfattar åtgärderna och deras kostnadseffekter per sektor.

Som kalkylmässigt årligt produktivetsmål för reformprogrammet bestämdes effektivisering av verksamheten med 2 procent i förhållande till ökningen av servicebehovet. Som produktivetsmål för ekonomiplaneperioden 2024–2026 bestämdes 72 miljoner euro och till slutet av årtiondet eftersträvas med reformprogrammet produktivetsåtgärder till ett värde om cirka 300 miljoner euro. Produktivetsmålet för 2024 var 16 miljoner euro och målet för 2025 var ekonomiska effekter till ett värde om minst 28 miljoner euro. Förbättring av produktiviteten är en del av välfärdsområdets kontinuerliga förbättring av verksamheten, och målen inkluderas årligen i budgeten som en del av balanseringen av ekonomin och utvecklingen av serviceproduktionen.

I Vanda och Kervo välfärdsområdes reformprogram beskrivs åtgärderna som området ska vidta för att förbättra produktiviteten och kostnadseffektiviteten och för att balansera ekonomin. Syftet med reformprogrammet är att förnya servicestrukturerna och verksamhetsmodellerna så att välfärdsområdet säkerställer tjänster som tillgodoser invånarnas behov, förblir en attraktiv arbetsgivare för medarbetare och ser till att ekonomin är hållbar.

Reformprogrammet och genomförandet av åtgärderna har följts upp halvårsvis och det ekonomiska utfallet i anslutning till delårsrapporterna. Reformprogrammets åtgärder och deras ekonomiska effekt beaktas alltid i samband med budgetberedningen. Därmed genomför den månadsvisa ekonomirapporten och serviceutvecklingen även uppföljning på högre nivå av reformprogrammets ekonomiska effekter.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Reformprogrammet innehåller cirka 160 åtgärder. I slutet av 2025 hade cirka 65 procent av åtgärderna startat och avancerade enligt plan och cirka 16 procent av åtgärderna hade slutförts. Cirka 6 procent av åtgärderna bedöms starta senare enligt plan och cirka 10 procent har startat, men det har identifierats utmaningar i genomförandet. Endast för ett fåtal åtgärder bedöms att målen inte kommer att uppnås överhuvudtaget.

Verksamheten har på samma sätt som under 2024 kunnat effektiviseras snabbare än planerat. Verkställandet av reformprogrammet under 2025 var framgångsrikt och den fastställda ekonomiska målnivån överskreds tydligt med 13 miljoner euro. I välfärdsområdet har man under 2024 och 2025 uppnått kostnadseffekter med ett sammanlagt värde om 73,2 miljoner euro, då målet var 52,9 miljoner euro. Sektorerna bedömer att cirka 77 procent av de åtgärder som redan har startat kommer att uppnå de ekonomiska målen som satts för dem.

Sektorernas viktigaste framgångar i fråga om reformprogrammet under 2025:

Inom äldreservicen uppnåddes kostnadsbesparingar om 16,1 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 5,8 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder:

- Personalstrukturen, arbetsfördelningen och optimeringen av personalresursen kunde inriktas bättre än i dagsläget till att motsvara kundbehoven. Användningen av hyrpersonal kunde minskas betydligt, eftersom de egna befattningarna har kunnat tillsättas och personalrörligheten stämmer överens med kundbehoven.
- Tjänsterna som stöder boende i hemmet och de tekniska lösningarna utvecklades systematiskt för att uppnå bättre effektivitet i tjänsterna.
- Servicestrukturen förnyades till att motsvara kundbehoven och samtidigt uppnåddes bättre effektivitet i tjänsterna och betydande kostnadsbesparingar.

Inom tjänsterna för barn, unga och familjer uppnåddes kostnadsbesparingar om 5,3 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 5 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder:

- Verksamhetsmodellen med familjecenter stärktes genom att bland annat utveckla rådgivningen och handledningen via flera kanaler, intensifiera samarbetet mellan yrkespersoner och intressegrupper samt utvidga tjänster som ges i gruppform.
- Tillgången till de förebyggande tjänsterna och mentalvårdstjänsterna förbättrades genom att öka personalstyrkan och utveckla arbetsfördelningen och nivåstruktureringen av stöd och vård.
- I alla serviceområden gjordes satsningar på att stärka och effektivisera det egna arbetet och behovet av placeringar i vård utom hemmet kunde minskas.

Inom hälsovårdstjänsterna uppnåddes kostnadsbesparingar om 13,1 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 8,4 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder:

- Vårdens kontinuitet och kostnadseffektivitet förbättrades genom att slopa köptjänster och stärka hälsoteamen, dessutom utvecklades verksamheten på akutmottagningen i samarbete med HUS.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

- Inom sjukhustjänsterna förbättrades vårdkedjans funktion (HUS-sjukhus), genom samarbete med äldreservicen. Effektiviteten ökades inom de diagnostiska undersökningarna (laboratorium, röntgen osv.) och arbetskraften inom köptjänsterna minskades.
- Inom mun- och tandhälsovården lanserades hälsoteamsmodellen och nya digitala lösningar för att effektivisera produktionen; bland annat införande av ett lagerövervakningssystem och digitala avtryck inom ortodontin.

Inom vuxensocialarbetet och funktionshindarservicen uppnåddes kostnadsbesparingar om 1,25 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 5,88 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder:

- Sektorns lednings- och organisationsstruktur förnyades avsevärt.
- Användningen av hyrpersonal minskades kraftigt och den egna serviceproduktionen ökades i synnerhet inom boendeservicen.
- Hanteringen av köptjänster och kostnadsuppföljningen effektiviserades bland annat genom införandet av Effector-systemet.

Vid Mellersta Nylands räddningsverk uppnåddes kostnadsbesparingar om 1,51 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 0,55 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder:

- Höjning av räddningsväsendets klientavgifter.
- Noggrannare planering av finansieringen av investeringar och tidpunkten för dem samt noggrannare organisation av upphandlingar.
- Personalens skiftplanering utvecklas och personalen uppmuntras att använda sig av frivilliga skiftbyten.
- Närmare samarbete med företagshälsovården för att minska sjukfrånvaron.

Inom koncerntjänsterna uppnåddes kostnadsbesparingar om 4,0 M€ (eftersträvad kostnadseffekt 4,0 M€) under år 2025 genom bland annat följande åtgärder

- Apotti-utveckling och effektivisering av ägarstyrningen.
- Effektivisering av informationsförvaltningens verksamhet och minskning av köptjänster genom hemskrivningar.

Statsrådet ansåg både vid de årliga välfärdsområdesförhandlingarna med staten som fördes 22.10.2025 och i det frivilliga projektet för förändringsstöd som avslutades tidigare under mars 2025 att Vanda och Kervo välfärdsområdes åtgärder för balansering av ekonomin är rätt riktade och ger resultat. Genom att genomföra reformprogrammet har välfärdsområdet kunnat skapa ett överskott i budgeten.

## Beslutsförslag

Områdesstyrelsen beslutar:

1. anteckna för kännedom rapporteringen 12/2025 av genomförandet av välfärdsområdets reformprogram 2023–2030;

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

2. föreslå till välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige fattar beslut om att anteckna för kännedom rapporteringen 12/2025 av genomförandet av välfärdsområdets reformprogram 2023–2030.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

---

**Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 16**

Bilagor

- 1 Uudistusohjelman raportointi 2025

**Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige beslutar att anteckna rapporteringen om genomförandet av välfärdsområdets reformprogram 2023–2030 per 12/2025 för kännedom.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi)

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**Områdesstyrelsen, § 42, 03.03.2026**  
**Områdesfullmäktige, § 17, 16.03.2026**

**§ 17**

**Godkännande av Vanda och Kervo välfärdsområdes tvåspråkighetsprogram och handlingsplan**

VAKEDno-2026-106

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 42**

Bilagor

- 1 Tvåspråkighetsprogrammet för Vanda och Kervo välfärdsområde
- 2 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kaksikielisyysohjelma

Ärendets beredare: sektordirektör för hälso- och sjukvårdstjänster Kati Liukko och förvaltnings-sakkunnig Paulina Åhlgren

Vanda och Kervo välfärdsområde är ett tvåspråkigt välfärdsområde som har lagstadgad skyldighet att trygga jämlika språkliga rättigheter för den svensk- och finskspråkiga befolkningen inom alla serviceområden. Enligt lag ska tjänsterna ordnas på ett sådant sätt att klienterna blir betjänade på det språk de väljer, antingen finska eller svenska, utan att tolk eller översättningshjälp används vid ärenden. Tjänstens kvalitet får inte vara beroende av vilket av nationalspråken som används.

Välfärdsområdesfullmäktige har den senaste gången godkänt tvåspråkighetsprogrammet och handlingsplanen vid sitt sammanträde 12.6.2023 § 53. Nationalspråksnämnden har 5.3.2025 § 13 berett tvåspråkighetsprogrammet som ska uppdateras under fullmäktigeperioden 2025–2029. Utkastet till tvåspråkighetsprogrammet har varit ute för kommentarer hos sektorerna i början av år 2026. Nationalspråksnämnden har för egen del godkänt tvåspråkighetsprogrammet vid sitt sammanträde 10.2.2026 § 9.

För välfärdsområdet har det tagits fram strukturer för tvåspråkighetsarbetet, genom vilka man säkerställer förverkligandet av de språkliga rättigheterna på både den strategiska och den operativa nivån. De praktiska åtgärderna omfattar bland annat utarbetande och uppföljning av tvåspråkighetsprogrammet samt samordning av dess verkställande, utveckling av den svenskspråkiga serviceproduktionen, stöd för nationalspråksnämndens verksamhet samt beaktande av teckenspråket i tjänsterna.

Välfärdsområdet har ett tvåspråkighetsprogram och en handlingsplan som är baserad på programmet. Genomförandet av tvåspråkighetsprogrammet styrs av nationalspråksnämnden i samarbete med styrgruppen för fler- och tvåspråkighet, som anger riktlinjer för och samordnar verkställandet av tvåspråkighetsprogrammet på ett sätt som stärker kundsäkerheten. Tvåspråkighetsprogrammet stöder Vanda och Kervo välfärdsområdes värden som är rättvisa, ansvarsfullhet och djärvhet.

Tvåspråkighetsprogrammet har sammanställts för tre huvudsakliga målgrupper: kunderna, som får vård eller service på sitt eget språk, svenska eller finska, personalen, som ger vård eller service på dessa språk, samt stödtjänsterna. Tvåspråkighetsprogrammets syfte är att ge hela personalen strukturerat och systematiskt stöd. Detta för att uppnå de språkliga rättigheterna som

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

föreskrivs i lagstiftningen. I tvåspråkighetsprogrammets ingår en handlingsplan av vilken målen, åtgärderna, mätarna och ansvariga instanser framgår. Genomförandet av tjänsterna mäts med hjälp av kundrespons och enkäter i enlighet med tvåspråkighetsprogrammets handlingsplan.

Till den ansvariga personen för tvåspråkighetsprogrammets fjärde åtgärd, s. 6, har efter nationalspråksnämndens beslutsfattande (10.2.2026 § 9) gjorts en precisering så att tjänsteinnehavarens tjänstebeteckning är korrekt.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att godkänna det bifogade tvåspråkighetsprogrammet för Vanda och Kervo välfärdsområde samt tvåspråkighetsprogrammets handlingsplan.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

---

## **Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 17**

### **Bilagor**

- 1 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kaksikielisyysohjelma
- 2 Tvåspråkighetsprogrammet för Vanda och Kervo välfärdsområde

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige beslutar att godkänna det bifogade tvåspråkighetsprogrammet för Vanda och Kervo välfärdsområde samt dess handlingsplan.

### **Mötesbehandling**

Fullmäktigeledamot Otso Kivimäki avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av ärendet kl. 19.06 och ersättare Marja Laitinen anlände på hans plats. Därtill fullmäktigeledamot Heli Hakala avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av ärendet kl. 19.07 och ersättare Marjo Lipasti anlände på hennes plats.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi)

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**Områdesstyrelsen, § 52, 03.03.2026****Områdesfullmäktige, § 18, 16.03.2026****§ 18****Svar på fullmäktigemotionen om beräkning av Vanda och Kervo välfärdsområdes ekologiska fotavtryck**

VAKEDno-2025-4437

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 52**

Kompletterande material

1 Vantaan\_ja\_Keravan\_hyvinvointialueen\_ilmasto\_ohjelma\_2030 (hyväksytty aluevaltuustossa 28.10.2024 § 67).pdf

Ärendets beredare: sektordirektör för koncerntjänster Mikko Hokkanen och specialsakkunnig Christa Salovaara

Vid områdesfullmäktiges sammanträde den 15.9.2025 § 76 lämnades Eva Tawasolis fullmäktigemotion "Vanda och Kervo välfärdsområde beräknar sitt fotavtryck på naturen". Fullmäktigemotionen har undertecknats av 15 ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige. Fullmäktigemotionen har följande lydelse:

"Sitra publicerade i juni 2025 en redogörelse<sup>1</sup> som presenterar en praktisk metod för beräkning av fotavtrycket på naturen på samma sätt som koldioxidavtrycket. Beräkningen grundar sig på en biodiversitetsekvivalent (Biodiversity Equivalent, BDe), omfattar fyra steg och kan tillämpas också i välfärdsområdena.

Vanda och Kervo välfärdsområde har i sin strategi förbundit sig till målet att vara kolneutralt före 2030 och eftersträvar samtidigt förstärkning av den biologiska mångfalden. Nästa steg som har stor betydelse är systematisk beräkning av fotavtrycket på naturen och anslutning av detta till ekonomiska beslut och upphandlingsbeslut.

Det finns redan exempel från andra lokalförvaltningar: Tammerfors har beräknat fotavtrycket på naturen för sin stadsorganisation. Esbo har inlett ett eget projekt för fotavtrycket på naturen. Vanda och Kervo välfärdsområde kan dra nytta av dessa erfarenheter samt den metod som tagits fram av Sitra och Jyväskylän universitet och vara Finlands första välfärdsområde som beräknar sitt fotavtryck på naturen.

Beräkning av fotavtrycket på naturen synliggör hur välfärdsområdets verksamhet och upphandlingar påverkar naturen även i värdekedjorna. Det ger ett verktyg med vilket åtgärderna kan riktas in till de områden där olägenheterna är som störst och där man kan uppnå flest positiva effekter genom åtgärderna. Beräkningen stärker informationsunderlaget för beslut och stöder direkt välfärdsområdets mål att förstärka den biologiska mångfalden.

Vi undertecknade föreslår att Vanda och Kervo välfärdsområde

1. inleder beräkning av sitt fotavtryck på naturen,
2. rapporterar resultaten regelbundet till fullmäktige och
3. utnyttjar informationen i planeringen av strategin, budgeten och upphandlingar.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

Arbetet kan genomföras stegvis: först med ett avgränsat pilotprojekt och därefter genom att utvidga det till hela organisationens verksamhet. På så sätt kan Vanda och Kervo välfärdsområde vara en föregångare som fattar beslut på ett naturpositivt sätt och på grundval av information."

Källor:

<sup>1</sup> Sitra. 2025. Suomalaisten luontojalanjälki. <https://www.sitra.fi/julkaisut/suomalaisten-luontojalanjalki>"

Svar på fullmäktigemotionen:

I Vanda och Kervo välfärdsområdes första välfärdsområdesstrategi för åren 2023–2025 fastställdes som mål att välfärdsområdet ska vara kolneutralt senast år 2030. För att uppnå detta mål utarbetades för välfärdsområdet ett klimatprogram som välfärdsområdesstyrelsen godkände 28.10.2024 § 67. Det godkända klimatprogrammet finns bifogat som kompletterande material. Utfallet av målen i klimatprogrammet rapporteras till välfärdsområdesfullmäktige för första gången våren 2026.

I Vanda och Kervo välfärdsområdes gällande välfärdsområdesstrategi 2026–2029 konstateras att åtgärderna i klimatprogrammet ska fortsätta under den innevarande strategiperioden och att organisationens koldioxidavtryck ska beräknas år 2026 och år 2030.

Fullmäktigemotionen gäller beräkningen av Vanda och Kervo välfärdsområdes fotavtryck på naturen.

Koldioxidavtrycket fokuserar på mätning av organisationens klimatpåverkan, medan fotavtrycket på naturen anger hur till exempel tjänster och produkter påverkar naturen och den biologiska mångfalden. Fotavtrycket på naturen är ett verktyg som tagits fram vid Jyväskylä universitet för uppföljning och minskning av den påverkan på den biologiska mångfalden som en organisation/någon annan aktör har.

Det sammanlagda koldioxidavtrycket från social- och hälsovården i Finland räknades för första gången i det nationella projektet Ekologiskt hållbar social- och hälsovård (EKO-SOTE) under 2022–2023. Det konstaterades att de största utsläppskällorna är fjärrvärmens som används i byggnaderna, drivmedel och el, transporttjänster, experttjänster samt mat och logi. Inom hälso- och sjukvården urskildes dessutom läkemedel. Största delen av social- och hälsovårdssektorns koldioxidavtryck orsakas av inköp av varor och tjänster. Veterligen har fotavtrycket på naturen inte beräknats för social- och hälsovårdssektorn.

Exempelvis Tammerfors stad beräknade sitt fotavtryck på naturen och koldioxidavtryck tillsammans med Jyväskylä universitet för att identifiera stadens påverkan på naturen och minska naturförlusterna. I beräkningen konstaterades att livsmedel (i synnerhet kött), uppvärmning och byggande orsakar den största påverkan på naturen. Även i beräkningen av koldioxidavtrycket konstaterades att uppvärmning, livsmedel och byggande är Tammerfors stadsorganisations största utsläppskällor.

Vanda och Kervo välfärdsområde har i sin strategi förbundit sig att beräkna koldioxidavtrycket för första gången år 2026. Arbetet inleds våren 2026 med

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

informationsinsamling. Information behövs åtminstone om de områden som i EKO-SOTE-projektet konstaterades vara de största utsläppskällorna i social- och hälsovårdssektorn, såsom fjärrvärmens som används i byggnaderna, drivmedel och el, transporttjänster, experttjänster, mat och logi, inköp av varor och tjänster samt läkemedel.

Metoden för beräkning av fotavtrycket på naturen är delvis ännu under utveckling och till exempel på Sitras webbplats konstateras att beräkningen av fotavtrycket på naturen kommer att preciseras i framtiden. Informationsinsamlingen för beräkning av koldioxidavtrycket och beräkningen av koldioxidavtrycket år 2026 kommer att generera värdefulla basdata och värdefull erfarenhet för välfärdsområdet. Beräkningen av koldioxidavtrycket innebär att Vanda och Kervo välfärdsområde går framåt i identifieringen av det egna avtrycket på det sätt som anges i strategin och klimatprogrammet. De lärdomar som fås genom detta kan användas för att i framtiden överväga om det finns skäl att även genomföra ett pilotprojekt för beräkning av fotavtrycket på naturen när metoderna för detta har preciserats.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar:

1. lämna till Eva Tawasoli och de 14 andra ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige som undertecknat fullmäktigemotionen det svar på fullmäktigemotionen som återfinns i beskrivningsdelen ovan,
2. föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom den erhållna redogörelsen som svar på fullmäktigemotionen och konstaterar att behandlingen av fullmäktigemotionen har slutförts.

### **Beslut**

Beslutet godkändes enhälligt

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör, Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

-----

Eva Tawasoli lämnade till beslutet ett protokollsuttalande från De Grönas områdesstyrelsegrupp, som löd enligt följande: "De Grönas fullmäktigegrupp anser det vara positivt och vill tacka för att Vanda och Kervo välfärdsområde går vidare i enlighet med sitt klimatprogram genom att beräkna koldioxidavtrycket och därigenom stärka kunskapsunderlaget i beslutsfattandet vad gäller miljöpåverkan. Ett systematiskt beaktande av naturpåverkan är ett naturligt och välgrundat nästa steg i ett helhetsinriktat hållbarhetsarbete. Den gröna gruppen förutsätter att välfärdsområdet aktivt följer utvecklingen av indikatorer och beräkningsmetoder för naturavtryck samt förbereder sig för att ta dem i bruk när de har etablerats som en del av beredningen av strategi, budget och upphandlingar, med beaktande av kostnaderna." Socialdemokratiska områdesstyrelsegruppen, Samlingspartiets områdesstyrelsegrupp, Centerns områdesstyrelsegrupp samt Vänsterförbundets områdesstyrelsegrupp meddelade att de ansluter sig till protokollsuttalandet.

---

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 18

### Beslutsförslag

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige att områdesfullmäktige antecknar den erhållna redogörelsen för kännedom som svar på fullmäktigemotionen samt konstaterar att fullmäktigemotionen är slutbehandlad.

### Beslut

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

-----  
Eva Tawasoli lämnade in en protokollsanteckning från De Grönas fullmäktigegrupp, med följande lydelse:

”Den gröna fullmäktigegruppen anser det vara positivt och tackar för att Vanda och Kervo välfärdsområde går vidare i enlighet med sitt klimatprogram genom att utveckla beräkningen av koldioxidavtrycket och därigenom stärker kunskapsunderlaget för beslutsfattandet när det gäller miljöpåverkan. Ett systematiskt beaktande av naturpåverkan är ett naturligt och välmotiverat nästa steg i ett helhetsinriktat hållbarhetsarbete. Den gröna gruppen förutsätter att välfärdsområdet aktivt följer utvecklingen av mätmetoder och indikatorer för naturavtryck samt förbereder sig på att ta dem i bruk när de har etablerats som en del av beredningen av strategi, budget och upphandlingar, med beaktande av kostnaderna.”

Till denna protokollsanteckning anslöt sig Socialdemokratiska fullmäktigegruppen, Fullmäktigegruppen Jenni Alasuutari, Kristdemokraterna, KD:s fullmäktigegrupp, Vänsterförbundets fullmäktigegrupp, Centerns fullmäktigegrupp, Svenska Folkpartiets fullmäktigegrupp samt Samlingspartiets fullmäktigegrupp.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**Områdesstyrelsen, § 56, 03.03.2026**

**Områdesfullmäktige, § 19, 16.03.2026**

**§ 19**

**Svar på fullmäktigemotionen om ibruktagande av titeln socionom vid Vanda och Kervo välfärdsområde**

VAKEDno-2025-4428

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 56**

Ärendets beredare: sektordirektör för koncerntjänster Mikko Hokkanen

Vid välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde 15.9.2025 § 76 lämnades Elina Nykyris fullmäktigemotion Införande av titeln socionom i Vanda och Kervo välfärdsområde. Fullmäktigemotionen har vid sidan av Nykyri undertecknats av 27 andra ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

”Vi fullmäktigeledamöter som undertecknat motionen föreslår att vårt välfärdsområde inför uppgiftsbeteckningen socionom från och med 1.1.2026. Flera välfärdsområden (bl.a. Södra Savolax, Österbotten och Norra Österbotten) använder redan uppgiftsbeteckningen socionom inom socialservicen och i välfärdsområdenas tjänster. Dessutom har många kommuner och städer efter ändringen av lagen om småbarnspedagogik infört uppgiftsbeteckningen socionom inom småbarnspedagogik.

Att förenhetliga socialservicens och socialvårdens uppgiftsbeteckningar har många fördelar. Införandet av den enhetliga uppgiftsbeteckningen socionom förbättrar klientsäkerheten i vårt välfärdsområde samt underlättar och främjar rekryteringen. Det minskar också antalet uppgiftsbeteckningar (bl.a. handledare, socialhandledare), förtydligar arbetsfördelningen samt stärker socionomernas yrkesidentitet och allmänhetens kunskaper om deras arbete.

Socionomer är legitimerade yrkesutbildade personer inom socialvården (817/2015), men uppgiftsbeteckningen socionom används inte på samma sätt som uppgiftsbeteckningarna socialarbetare, geronom eller rehabiliteringshandledare.

Man bör dock komma ihåg att uppgiftsbeteckningen socionom inte bör införas i de tjänster och befattningar där kravet är socialarbetarens behörighet. En socialarbetare kan inte ersättas med en socionom i arbete som kräver socialarbetarens behörighet.

Införandet av uppgiftsbeteckningen socionom är i vårt välfärdsområde ett enkelt och kostnadsneutralt sätt att förbättra klientsäkerheten, rekryteringen och arbetsfördelningen. En motsvarande fullmäktigemotion har väckts i Egentliga Finlands, Mellersta Finlands samt Egentliga Tavastlands välfärdsområden samt i Helsingfors stad.”

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade på sitt sammanträde 7.10.2026 § 243 att anteckna fullmäktigemotionen för kännedom och skicka den vidare för beredning till sektordirektören för koncerntjänsterna senast 15.3.2026.

Svar på fullmäktigemotionen

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

I Vanda och Kervo välfärdsområdet arbetar yrkesutbildade personer som avlagt socionomutbildningen med flera olika uppgiftsbeteckningar, sammanlagt cirka 500 personer. Socionomerna arbetar i huvudsak i sektorn för barnfamiljer och vuxensocialarbete och i sektorn för äldreservice.

I välfärdsområdet finns flera uppgifter som kan skötas med den behörighet som socionomutbildningen ger. Samtidigt finns det också uppgifter för vilka förutom socionomutbildningen, även flera andra yrkeshögskoleexamina, kan ge behörighet. Det bedöms att förenhetligandet kan avsevärt minska antalet sökande vid rekrytering och därigenom den kunskapsbas som finns vid välfärdsområdet samt göra det svårare att få personal.

Dessutom bedöms att reformen av lagstiftningen om yrkesutbildade personer inom social- och hälsovården kan medföra förändringar som bör beaktas innan man fattar några beslut om uppgiftsbeteckningarna.

Enbart en ändring av uppgiftsbeteckningen i sig anses inte förbättra klientsäkerheten. Det bedöms att grunden för klientsäkerhet inom socialvården skapas av säkerställande av klientens fysiska, psykiska och sociala säkerhet, iakttagande av lagstiftning, egenkontroll, klientorientering samt kunnig personal, och i välfärdsområdet görs målmedvetet arbete för att säkerställa dessa.

Av dessa anledningar kan det inte anses att det är ändamålsenligt för välfärdsområdet att införa uppgiftsbeteckningen socionom och förenhetliga uppgiftsbeteckningarna baserat på en examensbenämning.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. lämna till Elina Nykyri och de 27 andra ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige som undertecknat fullmäktigemotionen det svar på fullmäktigemotionen som återfinns i beskrivningsdelen ovan,
2. föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom den erhållna redogörelsen som svar på fullmäktigemotionen och konstaterar att behandlingen av fullmäktigemotionen har slutförts.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

---

## **Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 19**

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige antecknar den erhållna redogörelsen för kännedom som svar på fullmäktigemotionen samt konstaterar att fullmäktigemotionen är slutbehandlad.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**Mötesbehandling**

Fullmäktigeledamot Antero Eerola avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av ärendet kl. 19.19 och ersättare Kati Tyystjärvi anlände på hans plats.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö timo.aronkytö@vakehyva.fi

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**Områdesstyrelsen, § 57,03.03.2026**  
**Områdesfullmäktige, § 20, 16.03.2026**

**§ 20**

**Svar på fullmäktigemotionen om bevarandet av skyddshärbärgets för bostadslösa i Kervo**

VAKEDno-2025-683

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 57**

Ärendets beredare: Sektordirektör för tjänster för barnfamiljer och vuxensocialarbete  
Hanna Mikkonen

Vid områdesfullmäktiges sammanträde 10.2.2025 § 16 lämnades

Pia Lohikoskis fullmäktigemotion **"Skyddshärbärgets för bostadslösa måste bevaras i Kervo"**. Fullmäktigemotionen har undertecknats av 23 välfärdsområdesledamöter. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

*"Vanda och Kervo välfärdsområde får inte koncentrera alla tjänster för bostadslösa till Vanda. Skyddshärbärgets för bostadslösa måste bevaras i Kervo.*

*Nödinkvartering är enligt beslut från biträdande justitieombudsman den hårdaste kärnan i grundlagen och människorättskonventioner. Bostadslösa är den människogrupp som har den svagaste ställningen i det finländska samhället.*

*Gatan är inget tryggt hem. Skyddshärbärgets minskar dödligheten bland bostadslösa och bostadslösas rusmedelsbruk och ger de bostadslösa tillgång till hjälp.*

*Det måste vara tillräckligt enkelt att ta sig till skyddshärbärgets för bostadslösa även om man inte har råd med en tågbiljett eller kraft att ta sig till en annan stad för att få servicen. I synnerhet på vintern måste hjälpen finnas nära så att man kan trygga minimiförutsättningarna för ett människovärdigt liv.*

*Under den tid som skyddshärbärgets var verksamt (2018–2025) har man i Kervo fått bort de flesta människorna från olagliga boenden i skjul, soptak, trapphus och på allmänna platser.*

*När hjälpen fås i tid minskar antalet fall som hamnar i den specialiserade sjukvården och bostadslösa hänvisas till tjänster som följer principen bostad först och på så sätt mot målet att eliminera bostadslösheten. Detta förverkligas inte utan tjänster som är tillgängliga för de bostadslösa i praktiken.*

*Vi undertecknade fullmäktigeledamöter föreslår att VAKE tryggar den fortsatta verksamheten vid skyddshärbärgets för bostadslösa i Kervo."*

**Svar på fullmäktigemotionen**

Med boendedagjour avses tillhandahållande av tillfälligt boende i akuta situationer för personer som inte på annat sätt har möjlighet att ordna en trygg plats för nattetidsskydd. Vanda och Kervo välfärdsområde ordnar boendedagjour som egen produktion centralt vid servicecentret Koisoranta i Dickursby i Vanda.

Fördelning av platser vid boendedagjouren sker dagligen från kl. 17 vid servicecentret Koisoranta. Innan en plats beviljas görs en första bedömning av varje klient som söker sig till boendedagjouren, där bland annat hälsotillstånd och eventuella

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

säkerhetsfaktorer kopplade till klientens situation beaktas. Klientplatserna fylls i ankomstordning. Om alla 52 platser vid servicecentret Koisoranta är fulla, kan platsantalet vid behov tillfälligt utökas så att alla som behöver boende får skydd och värme.

Om de egna platserna är fulla eller om Koisoranta av någon annan motiverad anledning inte lämpar sig för klienten, har välfärdsområdet upphandlade tjänsteproducenter för tillfälligt boende, producerat av Luona Oy och Kolmikoti Oy. År 2025 fanns inget behov av köpta tjänster. Avtalen gäller till utgången av år 2026, och välfärdsområdet betalar endast för faktiskt nyttjade klientplatser. För klienter som hänvisas till köpta tjänster görs samma första bedömning som för klienter vid servicecentret Koisoranta, och de har rätt till samma social- och hälsovårdstjänster som de som bor i Koisoranta. Naturligtvis sker tillgången till stöd och tjänster smidigare när de finns på samma plats och är omedelbart tillgängliga.

Välfärdsområdet hade tidigare ett avtal om köpta tjänster med Sininauha Oy:s Vuorela härbärg. Avtalet ingicks ursprungligen mellan Kerava stad och Sininauha Oy eftersom Kerava saknade egen boendedagjour. Stadens avtal fortsatte även efter att välfärdsområdet bildats. Verksamheten var inte kostnadseffektiv, eftersom avtalet omfattade kostnader för tio klientplatser året runt oberoende av om platserna var i bruk eller inte. Vuorela härbärges genomsnittliga beläggningsgrad år 2024 var 51 %.

Välfärdsområdets mål är att stärka den egna tjänsteproduktionen och minska användningen av köpta tjänster. Eftersom välfärdsområdet kunde utöka sin egen kapacitet tillräckligt för att motsvara behovet av boendedagjour inom området, sades avtalet med Vuorela upp i början av 2025. På så sätt behöver välfärdsområdet inte betala för tomma klientplatser. Avtalet med Sininauha Oy upphörde 30.4.2025.

Fördelarna med egen tjänsteproduktion är bland annat tjänsternas kvalitet, effektivitet, kostnadseffektivitet samt en mer systematisk hänvisning av klienter till fortsatta tjänster. De tjänster som erbjuds inom boendedagjouren är mer omfattande än i modellen med köpta tjänster: i stället för enbart boende får klienterna även social handledning och hälsovårdstjänster, såsom sårvård. Inom projektet "Bostad för alla" utvecklas en lågtrösklig mobil hälsovårdsmodell genom vilken klienterna i framtiden får motsvarande sjukvårdstjänster vid boendedagjouren som på hälsostation. Dessutom inleder en läkare som arbetar inom projektet "Bostad för alla" mottagning utan tidsbokning en gång i veckan från februari 2026 för klienterna vid dagcentret i anslutning till boendedagjouren.

Från och med 16.2.2026 fungerar även lågtrösklig dagverksamhet "Öppet vardagsrum" i anslutning till boendedagjouren, vilket möjliggör daglig aktivering och stöd i ärendehantering för klienter som använder tillfälligt boende. Den egna boendedagjouren förbättrar därmed även handledning av svårnådda klienter och deras engagemang i tjänsterna samt en smidig hänvisning till mer långsiktiga boende- och stödformer.

Avståndet från Kerava till Koisoranta i Dickursby är längre än till det tidigare Vuorela, men även invånare i västra och östra Vanda har resor till Dickursby. Inom välfärdsområdet är avstånden dock rimliga och kollektivtrafiken fungerar smidigt, vilket möjliggör tillgång till tjänster över stads- och stadsdelsgränserna. Även till hälsocentraljouren i Peijas åker man efter kontorstid från olika delar av området.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Inom socialarbetet beaktas även servicens placering vid bedömning av behovet av tillfälligt boende, och vid behov beviljas resekort. I servicecentret Sampola erbjuds utöver planerat socialt arbete även telefonrådgivning under vardagar samt drop-in-service. Även samarbetspartners och organisationer i Kerava kan hänvisa klienter till socialtjänster och till Koisoranta. Utanför tjänstetid hanterar social- och krisjouren akuta situationer och säkerställer att klienterna får trygghet.

Sektorn anser det vara viktigt att tjänsterna för bostadslösa är tillräckliga och tillgängliga. Den centrala tjänsten i Koisoranta bedöms kunna möta välfärdsområdets klienters behov på ett kostnadseffektivt och kvalitativt sätt. Inom vuxensocialarbetet fästs särskild uppmärksamhet vid att behovet av tillfälligt boende för bostadslösa i Kerava inte uteblir på grund av exempelvis brist på information eller transportproblem. Vuxensocialtjänsterna utvecklas helhetsmässigt så att ett mångsidigt och tillräckligt stöd finns tillgängligt för olika livssituationer. Att minska hemlöshet är ett av vuxensocialarbetets centrala mål, och för att främja detta vidtas olika åtgärder, bland annat med stöd av projektet "Bostad för alla". Genom att hela servicekedjan inom vuxensocialarbete och boendeservice fungerar kan man säkerställa att ingen klient lämnas utan nödvändiga tjänster.

Sektorn bedömer att den egna tjänsteproduktionen i Dickursby för närvarande täcker det kvantitativa och kvalitativa servicebehovet året runt för både Vanda- och Keravabor, och att det i fråga om boendedagjour för närvarande inte finns behov av en ny enhet eller användning av köpta tjänster, förutom i enskilda möjliga situationer.

### **Beslutsförslag**

Områdessyrelsen beslutar att:

1. lämna till Pia Lohikoski och de 22 andra ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige som undertecknat fullmäktigemotionen det svar på fullmäktigemotionen som återfinns i beskrivningsdelen ovan,
2. föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom den erhållna redogörelsen som svar på fullmäktigemotionen och konstaterar att behandlingen av fullmäktigemotionen har slutförts.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

-----

Gashaw Bibani lämnade till beslutet ett protokollsuttalande från Vänsterförbundets områdesstyrelsegrupp, som löd enligt följande: "Vänsterförbundet förutsätter att välfärdsområdet säkerställer att personer som söker sig till härbärgen får tillträde till Koisoranta i enlighet med svaret. Det måste dock finnas ett härbärge i Kerava. Koisoranta är inte tillräckligt tillgängligt för invånare i Kerava på grund av det långa avståndet och bristfälliga transportförbindelser."

---

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 20

### Beslutsförslag

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige antecknar den erhållna redogörelsen för kännedom som svar på fullmäktigemotionen samt konstaterar att fullmäktigemotionen är slutbehandlad.

### Beslut

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö timo.aronkytö@vakehyva.fi

-----

Juhani Lohikoski lämnade en protokollsanteckning från Vänsterförbundets fullmäktige-grupp, enligt följande lydelse: "Vänsterförbundet förutsätter att välfärdsområdet säkerställer att personer som söker akutboende får tillgång till Koisoranta i enlighet med svaret. Det måste dock finnas ett akutboende i Kervo. Koisoranta är inte tillräckligt tillgängligt för invånarna i Kervo på grund av det långa avståndet och bristfälliga förbindelser." Till denna protokollsanteckning anslöt sig Fullmäktige-gruppen Jenni Alasuutari.

Tiina Tuomela lämnade in en protokollsanteckning från Kristdemokraterna, KD:s fullmäktige-grupp, enligt följande lydelse: "Läget för servicecentret i Koisonranta försvårar tillgången till tjänsterna. Utöver Koisonranta bör även regionala och säsongsbaserade akuta boendelösningar utvecklas med hänsyn till Finlands klimatförhållanden." Till denna protokollsanteckning anslöt sig Centerns fullmäktige-grupp, Vänsterförbundets fullmäktige-grupp samt Fullmäktige-gruppen Jenni Alasuutari.

Därtill lämnade De Grönas fullmäktige-grupp, Socialdemokratiska fullmäktige-gruppen, Fullmäktige-gruppen Jenni Alasuutari, Samlingspartiets fullmäktige-grupp, Svenska folkpartiets fullmäktige-grupp, Sannfinländarnas fullmäktige-grupp samt Vänsterförbundets fullmäktige-grupp en gemensam protokollsanteckning, enligt följande lydelse: "Tjänsterna för akutboende för personer i bostadslöshet ska vara genuint tillgängliga för alla invånare i välfärdsområdet. Alla har rätt till nödvändigt skydd, och dess förverkligande i praktiken är avgörande för att trygga minimivån för ett människovärdigt liv. VAKEs tjänster för bostadslöshet har nyligen utvecklats. Vi anser det viktigt att reformernas effekter följs noggrant och att tillgängligheten säkerställs inom hela välfärdsområdet."

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**Områdesstyrelsen, § 59,03.03.2026****Områdesfullmäktige, § 21, 16.03.2026****§ 21****Svar på fullmäktigemotionen om att övergå till välfärdsområdets egen tjänsteproduktion inom barnskyddets vård utom hemmet**

VAKEDno-2025-4432

**Områdesstyrelsen, 03.03.2026, § 59**

Ärendets beredare: sektordirektör för tjänster för barnfamiljer och vuxensocialt arbete  
Hanna Mikkonen

Vid välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde 15.9.2025 § 76 lämnades Juha Suoniemis och Antero Eerolas fullmäktigemotion Övergång till välfärdsområdets egen produktion i barnskyddets tjänster inom vård utom hemmet. Fullmäktigemotionen har vid sidan av Suoniemi och Eerola undertecknats av 18 andra ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

”Ordnandet av vård utom hemmet är en av välfärdsområdets centrala lagstadgade uppgifter.

I Vanda och Kervo välfärdsområde har en stor del av vården utom hemmet utlokaliserats till privata aktörer som producerar tjänster som affärsverksamhet. Detta har lett till en betydande kostnadsökning. Det innebär samtidigt en risk för allvarliga problem med tanke på barnens rättsskydd, tillsyn och tjänstens kvalitet.

Barnskyddets vård utom hemmet kostar i dagsläget 76 miljoner euro per år för välfärdsområdet. Mest tjänster köps (för ung. 4,6 miljoner) av Familiar Oy som ingår i den multinationella Mehiläinenkoncernen. Mehiläinenens största ägare har länge varit CVC Capital Partners med säte på ön Jersey. Ön Jersey i Engelska kanalen anses vara ett av världens mest populära skatteparadis. Nu blir vid sidan om CVC det amerikanska kapitalinvesteringsbolaget Hellman & Friedman en stor delägare.

Exempelvis på tredje plats i upphandlingar finns det ungdomspsykiatriska boendehemmet Puro Oy (1,8 miljoner), som i sin tur hör till det svenska börsbolaget Humana som i huvudsak ägs av investeringsfonder.

Strukturerna för den privata affärsverksamheten inom vård utom hemmet skapar felaktiga incitament. När platsen för placering av ett barn i vård utom hemmet är affärsverksamhet för serviceproducenten, har denna inte nödvändigtvis något ekonomiskt intresse att främja en snabb återkomst i familjen eller avslutande av placeringen. I praktiken definierar många av anstalterna själva, huruvida de anser att det finns grunder för att fortsätta placeringen – trots att deras inkomster är beroende av att barnet stannar kvar vid enheten. Detta är en allvarlig strukturell intressekonflikt.

Det kan också vara svårt att övervaka privata anstalter. Tillsynen är utspridd och sker ofta i efterhand. Detta medför en risk för att man ingriper i missförhållanden för sent. Barnets säkerhet kan inte vara avhängigt av hur effektivt ett enskilt område kan

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

övervaka verksamhet som utövas av tiotals åtskilda serviceleverantörer. Samtidigt har priset för tjänsterna tydligt stigit utan att nivån på vården eller dess effekt skulle ha förbättrats. Detta är ohållbart, såväl etiskt som ekonomiskt.

Därför väcker vi undertecknade ledamöter följande fullmäktigemotion:

1. Vanda och Kervo välfärdsområde vidtar åtgärder för att i huvudsak flytta vården utom hemmet till den egna produktionen,
2. välfärdsområdet utarbetar en plan för en övergångsperiod, under vilken andelen av köptjänster nedmonteras kontrollerat och ersätts med egen, offentlig vård utom hemmet,
3. välfärdsområdet utreder möjligheterna att inrätta egna enheter för vård utom hemmet och utbilda personal för skötseln av dessa uppgifter, utöver vilket
4. välfärdsområdet förbereder sig på ändringen ekonomiskt och personalmässigt så att barnens rätt till högkvalitativt, tryggt och bestående omvårdnad förverkligas under hela processen.

Målet är att stärka tjänsterna ur mänskligt, kvalitativt och ekonomiskt perspektiv. Vår uppgift är att säkerställa att barn som befinner sig i vård utom hemmet får omvårdnad, trygghet och beständighet – inte en ständig omsättning av de vuxna, överbelastade medarbetade och utdelning till ägare. Den offentliga produktionen är i detta avseende mer transparent, mer ansvarsfull och står på en etiskt mer hållbar grund.”

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att anteckna fullmäktigemotionen för kännedom och skicka den vidare för beredning av sektordirektören för tjänster för barn, unga och familjer senast 15.3.2026.

Svar på fullmäktigemotionen

Ett centralt mål för välfärdsområdets reformprogram är att stärka den egna serviceproduktionen inom vård utom hemmet fram till år 2030. Detta mål gäller för såväl familjevården som anstaltsvården. Särskild vikt läggs på familjevården som enligt barnskyddslagen är den primära formen av vård utom hemmet alltid när detta är förenligt med barnets bästa.

Ökning av familjevården främjas genom att utveckla rekryteringen och coachningen av nya familjevårdsfamiljer samt stärka stödet som ges till dem. Coachningar för nya familjevårdare har utökats och även för fosterföräldrar som är släktingar har man skraddarsytt en egen coachningsmodell. Familjevårdarna erbjuder mångsidiga stödformer, såsom socialhandledarens stöd i det inledande skedet av placeringen, arbetshandledning, mentorskap, kamratstöd, fortbildning samt rekreativ verksamhet.

Välfärdsområdet har inlett åtgärder för att stärka den egna serviceproduktionen vad gäller anstaltsvård inom barnskyddet och för att utveckla tjänsterna så att de motsvarar föränderliga kundbehov. I välfärdsområdets investeringsplan ingår inrättandet av två nya barnskyddsanstalter (en anstalt med 3 avdelningar, en med 2 avdelningar) före 2030. För inrättandet av de nya anstalterna har man ansökt om och fått fullmakt att uppta lån från staten. I det första skedet främjas byggandet av anstalten med tre avdelningar, vars planering fortskrider i samarbete med

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

fastighetscentralen och organiseringsstödet. Välfärdsområdet har ansökt om en tomt hos Vanda stad våren 2025, och tomtförhandlingarna pågår fortfarande. I personalplaneringen beaktas både kvantitativa och kvalitativa kompetensbehov.

Utökandet av anstaltsvården inom den egna produktionen är en långsiktig process. Genomförandet av nya anstalter förutsätter lämpliga tomter i Vanda eller Kervo och antalet sådana är begränsat. Välfärdsområdet är redo att även utnyttja lokaler som eventuellt blir lediga i dessa områden och kartlägger aktivt fastigheternas lämplighet för behoven inom vård utom hemmet.

Lagstiftningen begränsar antalet barn som placeras i barnskyddsanstalter: på en avdelning får högst sju barn placeras och på avdelningarna i byggnader belägna på samma tomt sammanlagt högst 24 barn. Eftersom antalet barn inom anstaltsvård just nu är omkring 300, skulle placering av samtliga barn inom den egna serviceproduktionen innebära byggande av flera nya anstalter. Det bör också beaktas att en del av barnen drar fördel av att bli placerade på längre avstånd från sin hemort exempelvis för att lösgöra sig från skadliga sociala nätverk. Utökandet av anstaltsvård inom den egna produktionen påverkar dessutom andra regionala tjänster, såsom utbildningsväsendet. Därför bör stärkandet av serviceproduktionen göras stegvis och kontrollerat.

Välfärdsområdet har också ett nära samarbete med andra välfärdsområden för att utveckla tjänsterna inom barnskyddet. Ett aktuellt exempel är projektet IntO, som genomförs tillsammans med välfärdsområdena i Södra Finland, Helsingfors stad och HUS, där ett mål är att utveckla en modell för integrerad anstaltsvård i hybridform. I projektet inrättas i det första skedet en avdelning för särskild omsorg för anstaltsvården vid Helsingfors stad, där även andra välfärdsområden i Södra Finlands samarbetsområde kan placera barn i behov av särskild omsorg. Välfärdsområdets barnskydd deltar dessutom aktivt i samarbetsområdets arbetsgrupp för socialvård, där man utvecklar den offentliga aktörens lösningar för vård utom hemmet på en mer omfattande regional nivå.

Välfärdsområdet tackar initiativtagarna för en viktig motion och instämmer i målet att producera tjänster inom vård utom hemmet på ett mänskligt, högkvalitativt och ekonomiskt sätt. Välfärdsområdet anser också att stärkandet av den egna serviceproduktionen är ett centralt mål och siktar i det första skedet på att fördubbla antalet klientplatser inom den egna serviceproduktionen under de följande fyra åren.

Välfärdsområdet följer aktivt utvecklingen av behoven inom barnskyddet och lagstiftningen och utvecklar sin egen serviceproduktion så att den ska tillgodose behoven för barn och unga i området så omfattande som möjligt. Ett annat centralt mål vid sidan av tjänsterna för vård utom hemmet är att stärka effektiva tjänster för tidigt stöd så att behovet av vård utom hemmet kan minskas på ett hållbart sätt på lång sikt.

Enligt nuvarande kunskaper är det dock inte möjligt eller ändamålsenligt att helt slopa köptjänsterna inom vård utom hemmet, eftersom de barn och unga som är placerade i vård utom hemmet ofta har särskilda och varierande behov och tjänsterna också måste produceras kostnadseffektivt. Målet är ändå att utöka kapaciteten för vård utom hemmet, antingen inom ramen för vård som välfärdsområdet själv producerar eller i vård som genomförs i samarbete med andra välfärdsområden så att

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

användningen av köptjänster på lång sikt endast ska riktas till avgränsade särskilda behov eller så kallade bräddningssituationer.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar att:

1. lämna till Juha Suoniemi och Antero Eerola samt de 18 andra ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige som undertecknat fullmäktigemotionen det svar på fullmäktigemotionen som återfinns i beskrivningsdelen ovan,
2. föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom den erhållna redogörelsen som svar på fullmäktigemotionen och konstaterar att behandlingen av fullmäktigemotionen har slutförts

### **Mötesbehandling**

Styrelseledamot Gashaw Bibani avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av ärendet kl. 12.15.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Ytterligare information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

---

## **Områdesfullmäktige, 16.03.2026, § 21**

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen föreslår områdesfullmäktige, att områdesfullmäktige antecknar den erhållna redogörelsen för kännedom som svar på fullmäktigemotionen samt konstaterar att fullmäktigemotionen är slutbehandlad.

### **Mötesbehandling**

Fullmäktigeledamot Naima el Issaoui avlägsnade sig från sammanträdet under behandlingen av ärendet kl. 20.16.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö timo.aronkyto@vakehyva.fi

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## § 22

### Fullmäktigemotioner

#### Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar anteckna de inkomna fullmäktigemotionerna för kännedom och översända dem till välfärdsområdesstyrelsen för beredning.

#### Beslut

Vid detta sammanträde lämnades inga fullmäktigemotioner.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).